

Guatemala 26 de abril de 2023
Oficio No. 16-2023-CE-FEDENATIR

Magister
Luz Keila Virginia Gramajo Vilchez
Secretaria General de Planificación -SEGEPLAN-
Presente

Estimada Magister Gramajo:

Reciba un cordial saludo de parte de la Federación Nacional de Tiro de Guatemala.

Con relación a la entrega anual de los instrumentos de planificación, por este medio se trasladan los documentos que corresponde a la Federación nacional de Tiro de Guatemala PEI-POM-POA 2024-2028 en cumplimiento al artículo 24 del Reglamento de la Ley Orgánica del Presupuesto, Acuerdo Gubernativo 540-2013.

Se adjuntan los instrumentos en su versión impresa de forma separada debidamente foliada, en folder manila con gancho de plástico, así también un CD el cual contiene los instrumentos en formato digital editable.

Sin otro particular, me suscribo de usted,

Atentamente,



Licda. Wendy Yvette Marroquín Barú
Presidente, Comité Ejecutivo

SEGEPLAN
RECEPCION DE DOCUMENTOS
RECIBIDO
28 ABR 2023

HORA: 8:39 NOMBRE: Karla G.





SEGEPLAN

SEGEPLAN

Proceso de Planificación y Programación Sectorial e Institucional

Caja de herramientas de apoyo y cumplimiento a la Guía para elaborar Planes Estratégicos Institucionales, para instituciones

Caja de Herramientas de apoyo para elaboración de los instrumentos de programación para instituciones



GOBIERNO de GUATEMALA
THE GOVERNMENT OF GUATEMALA

Plan Estratégico Institucional (PEI)

[Click aquí para ir al contenido PEI](#)

**Plan Operativo Multianual (POM)
Plan Operativo Anual (POA)**

[Click aquí para ir al contenido POM POA](#)

Ejercicio Fiscal 2024 y Multianual 2024-2028

Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia
Subsecretaría de Planificación y Programación para el Desarrollo SPPD

1/25

INTRODUCCIÓN

Objetivos:

Las herramientas de planificación, apoyan el proceso de análisis para la formulación de los instrumentos de planificación institucional PEI, POM, POA, que permitan la identificación de las actividades que realizan las instituciones del sector público guatemalteco, en consideración entre otros los artículos 2,8 ,17 Bis,30 y 80 de la Ley Orgánica del Presupuesto y 3, 4, 11, 16, 19, 21, 24 y 38 de su Reglamento.

La Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia, coordina las directrices para que el proceso de formulación de los instrumentos de planificación, se oriente con el enfoque de gestión por resultados, para que se visibilicen los cambios sostenibles en la población, por medio de las estrategias que permita cumplir los resultados institucionales y estratégicos.

Las herramientas han sido elaboradas con base a las buenas prácticas que se han detectado en el proceso a través de los años de implementación de la GpR. Las que están apoyando el uso de la "Guía Conceptual y de Planificación y Presupuesto por Resultados para el Sector Público en el marco de la Gestión por Resultados", la cual esta normada para la elaboración de estos instrumentos en el "Reglamento de la Ley Orgánica del Presupuesto" Artículo 11. Así mismo en apoyo a la Guía para elaborar Planes Estratégicos Sectoriales y la Guía para elaborar Planes Estratégicos Institucionales.

http://www.minfin.gob.gt/images/downloads/leyes_manuales/manuales_dtp/guia_conceptual_gestion_resultados.pdf

Los documentos PEI, POM, POA, deben estructurarse de forma integrada y concordante, que refleje la secuencia lógica de las actividades que la institución realiza para darle cumplimiento a las metas tanto físicas como financieras en un período de tiempo establecido.

Las herramientas contenidas en el presente documento facilitarán la elaboración y/o construcción del PEI, POM, POA de manera armonizada.

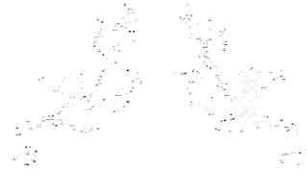
Aspectos de forma:

- 1) Entrega a las instituciones correspondientes según fechas establecidas en la "Ley Orgánica del Presupuesto" y su Reglamento. Artículo 2.
- 2) Presentar de forma separada, la versión impresa de los instrumentos de planificación: Plan Estratégico Institucional, Plan Operativo Multianual y Plan Operativo Anual.
- 3) Presentar los documentos impresos en blanco y negro (impresión en ambas caras del papel), en folder manilla tamaño carta, con gancho plástico, todas las páginas foliadas de atrás hacia adelante y sin grapas.
- 4) Adjuntar 01 Cd conteniendo los tres instrumentos en formato digital editable. No se recibirán los documentos impresos de no adjuntarlo.
- 5) El oficio de entrega debe contener la firma de la máxima autoridad de la Institución y dirigirlo a la Secretaria de SEGEPLAN: Luz Keila Virginia Gramajo Vilchez.

Recomendaciones

El contenido presentado en el PEI no debe repetirse en el POM y POA, y viceversa.

Referenciar todo documento, informe y cuadros con citas bibliográficas (fuentes de información)



INSTRUMENTOS DE PLANIFICACIÓN POR RESULTADOS:

PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2024-2028



**FEDERACIÓN DEPORTIVA
NACIONAL DE TIRO**
G U A T E M A L A

GA
3/25

Índice de caja de herramientas de apoyo para PEI		
	Haga click en el vínculo para ir a la herramienta	
PEI	Análisis de mandatos legales	SPPD-01
	Análisis de políticas públicas	SPPD-02
	Referencia-Alineación - Vinculación Estratégica Sectorial e Institucional	SPPD-03
	Vinculación institucional a K'atun 2032, Agenda 2030, PND, MED y PGG	SPPD-04
	Vinculación con los enfoques de la planificación	SPPD-05
	GpR -Vinculación a planes estratégicos sectoriales -PES-	SPPD-06
	Modelaje completo GpR	SPPD-07
	Priorización de Problemática	SPPD-08
	Análisis de población	SPPD-09
	Análisis de evidencias de las Causas del Problema Priorizado	SPPD-10
	Análisis de las Intervenciones para resolver las causas del Problema Priorizado	SPPD-11
	Matriz PEI	SPPD-12
	Ficha de indicador de resultado	SPPD-13
	Visión, misión y valores	SPPD-14
	Análisis de capacidades y -FODA-	SPPD-15
	Análisis de Actores	SPPD-16

Anexos	
Ruta de Trabajo	ANEXO 1
Clasificadores temáticos	ANEXO 2

Click para regresar a carátula

Nombre de la institución: FEDERACIÓN DEPORTIVA NACIONAL DE TIRO

1	2	3
Nombre de la norma, número y año	Atribuciones que le asigna la norma	Población a atender
Constitución Política de la República de Guatemala	ARTÍCULOS: 91) Asignación presupuestaria para el deporte. Se le otorga no menos del 3% del Presupuesto General de Ingresos Ordinarios del Estado para la educación física, el deporte y la recreación, divididos de la siguiente forma: 25% Deporte Escolar y Educación Física, 25% Deporte para todos y Recreación y el 50% para el Deporte Federado. 92) Autonomía del deporte. Se reconoce la Autonomía para el Deporte Federado siendo sus organismos rectores la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala -CDAG- y el Comité Olímpico Guatemalteco -COG-.	Población Guatemalteca en General
Decreto 76-97 • Ley Nacional para el Desarrollo de la Cultura Física y el Deporte. ARTÍCULOS	98) Federaciones. Autoridad máxima de su deporte en el sector federado. 99) Integración. Para ser consideradas como Federación deberán tener como mínimo 5 Asociaciones Departamentales en el país, caso contrario recibirán el nombre de Asociación Nacional. 100) Funciones. Gobierno, control, fomento, desarrollo, organización, supervisión, fiscalización y reglamentación de su respectivo deporte en el territorio nacional. 101) Obligaciones. Elaborar planes anuales de trabajo y de presupuesto, estatutos. 102) Organización. Asamblea General, Comité Ejecutivo, Órgano Disciplinario, Comisión Técnica Deportiva. 104) Informes: Informar a la CDAG por lo menos 2 veces al año las actividades realizadas. 219) Definiciones: Se define al Deporte Federado aquel que tiene como miras la alta competencia, el profesionalismo o la participación en eventos de carácter mundial, regional y a los que corresponden al Movimiento Olímpicos.	Población Guatemalteca en General
Reglamento de la International Shooting Sport Federation - ISSF - (Federación Internacional de Tiro Deportivo)	Regir y normar el Tiro Deportivo a nivel mundial, organizando competencias de alto nivel.	Deportistas Federados practicando el tiro deportivo o compitiendo en eventos Nacionales y/o Internacionales
Estatutos de la Federación Nacional de Tiro	Regir el deporte del Tiro Deportivo en Guatemala.	Atletas Federados a la Federación Deportiva Nacional de Tiro
Ley Orgánica del Presupuesto.	ARTICULO 2. AMBITO DE APLICACION. b. Las entidades descentralizadas y autónomas; ARTICULO 7. EL SISTEMA PRESUPUESTARIO. ARTICULO 8. VINCULACION PLAN - PRESUPUESTO. ARTICULO 10. CONTENIDO. ARTICULO 11. PRESUPUESTOS DE INGRESOS. ARTICULO 12. PRESUPUESTOS DE EGRESOS. ARTICULO 13. NATURALEZA Y DESTINO DE LOS EGRESOS. ARTICULO 14. BASE CONTABLE DEL PRESUPUESTO. ARTICULO 39. AMBITO. ARTICULO 42. INFORME DE GESTION. ARTICULO 43. LIQUIDACION PRESUPUESTARIA. ARTICULO 79. Los funcionarios y empleados públicos que recauden, administren o custodien bienes, fondos o valores del Estado y de sus entidades descentralizadas y autónomas, deben caucionar su responsabilidad mediante fianza de conformidad con la ley respectiva.	Población Guatemalteca en General
Ley de Contrataciones y Adquisiciones del Estado	ARTICULO 1. * Objeto. La compra, venta y la contratación de bienes, suministros, obras y servicios que requieran los organismos del Estado, sus entidades descentralizadas y autónomas, unidades ejecutoras, las municipalidades y las empresas públicas estatales o municipales, se sujetan a la presente ley y su reglamento. ARTICULO 3. Disponibilidades Presupuestarias ARTICULO 4. Programación de Negociaciones ARTICULO 15. Integración de la Junta de Colización. ARTICULO 16. Competencia de la Junta de Colización. ARTICULO 17. Monto ARTICULO 18. Documentos de Licitación. ARTICULO 19. Requisitos de las Bases de Licitación. ARTICULO 19. Requisitos de las Bases de Licitación. ARTICULO 20. * Especificaciones Generales. Técnicas, Disposiciones Especiales y Planos de Construcción. ARTICULO 21. Aprobación de los Documentos de Licitación. ARTICULO 22. Entrega de Bases. ARTICULO 23. * Publicaciones. ARTICULO 24. Presentación de Ofertas y Apertura de Pliegos. ARTICULO 25. Presentación de una Solo Oferta por Persona ARTICULO 26. Declaración Jurada ARTICULO 28. Criterios de Calificación de Ofertas. ARTICULO 30. Rechazo de Ofertas. ARTICULO 32. Ausencia de Ofertas. ARTICULO 33. Adjudicación. ARTICULO 34. Adjudicación Parcial. ARTICULO 36. Aprobación de la Adjudicación. ARTICULO 37. * Derecho de Prescindir. ARTICULO 39. * Formulario de Colización ARTICULO 39 bis. * Modificaciones al formulario de colización. ARTICULO 43. * Compra Directa ARTICULO 44. Casos de Excepción ARTICULO 47. Suscripción del Contrato ARTICULO 48. Aprobación del Contrato. ARTICULO 55. Inspección y Recepción Final. ARTICULO 59. Inspección y Recepción Final. ARTICULO 58. Anticipo ARTICULO 59. Estimaciones para pago ARTICULO 62. Plazo Para Pagos. ARTICULO 64. De Sostentamiento de Oferta ARTICULO 65. De Cumplimiento ARTICULO 69. Formalidades. ARTICULO 70. Garantías.	Población Guatemalteca en General
Ley de libre acceso a la información pública:		Población Guatemalteca en General

Orientaciones:

El Análisis de mandatos legales tiene como propósito establecer el "para qué" fue creada la institución, sus atribuciones y quienes son los destinatarios, que equivalen a la población a atender con la entrega de productos que presta la institución.

Columna (1): Describa los mandatos relacionados con la institución, inicie con los de mayor nivel como la Constitución Política de la República, tratados y convenios internacionales ratificados por el Estado de Guatemala, leyes emitidas por el Congreso de la República que pueden ser leyes constitucionales y leyes ordinarias y llegue a las disposiciones emitidas por el organismo ejecutivo o disposiciones reglamentarias (por ejemplo el reglamento interno de la institución), analice uno a uno estos cuerpos legales.

Columna (2): Identifique las funciones y/o áreas de acción institucional que le corresponden en cumplimiento a la norma.

Columna (3): Indique la población a la que sirve la institución de acuerdo al mandato legal.

Nombre de la institución: FEDERACIÓN DEPORTIVA NACIONAL DE TIRO

Institución:

Identificar las políticas directamente relacionadas

Nombre de la política pública y fecha de vigencia	Población afectada	Meta	Tema de la Política	Modalidades de inclusión	Responsable de incorporar en el que hacer institucional	Responsable de verificar la incorporación
1 Política General de Gobierno / Organismo Legislativo Vigencia: 2020-2024	Población Guatemalteca en General	No existe una meta o indicador al que directamente se aporte. Es indirecto.	1.6 Niñez - 1.7 Juventud	En los programas y proyectos de la Institución	Unidades Técnicas y Administrativas que ejecutan los programas y proyectos	DIRECCIÓN TÉCNICA Y GERENCIA
2 Plan Nacional de Desarrollo Katun 2032 / SEGEPLAN Vigencia: 2032		No existe una meta o indicador al que directamente se aporte. Es indirecto.	1.6 Niñez - 1.7 Juventud	Productos Institucionales		DIRECCIÓN TÉCNICA Y GERENCIA
3 Política sectorial: Fortalecimiento de las instituciones gubernamentales y organizaciones no gubernamentales		Celebración de convenios de cooperación con instituciones vinculadas con el desarrollo cultural, deportivo y recreativo.	1.6 Niñez - 1.7 Juventud	En los programas y proyectos de la Institución	Unidades Técnicas y Administrativas que ejecutan los programas y proyectos	DIRECCIÓN TÉCNICA Y GERENCIA
		Elaboración y formulación de propuestas y anteproyectos de ley al Congreso de la República para la creación de nuevas leyes culturales, deportivas y recreativas, y la reforma de las que sean necesarias, con participación de las comunidades y de los actores culturales, deportivos y recreativos.	1.6 Niñez - 1.7 Juventud			DIRECCIÓN TÉCNICA Y GERENCIA
4 Política Pública de Protección Integral y Plan de Acción Nacional para la Niñez y Adolescencia de Guatemala.	Adecuación de espacios para la práctica del tiro deportivo, por medio de las asociaciones deportivas departamentales, en gestión conjunta con la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala.	1.6 Niñez - 1.7 Juventud	En los programas y proyectos de la Institución	Unidades Técnicas y Administrativas que ejecutan los programas y proyectos	DIRECCIÓN TÉCNICA Y GERENCIA	

Complete las primeras tres columnas con los datos contenidos en la política, en la cuarta columna indique cómo la institución incluirá la política en su quehacer institucional. Puede ser en los productos, instalaciones, reglas de convivencia, etc.



6/25
A

Department	Activity	Account	Item	Amount	FY 11	FY 12	FY 13	FY 14	FY 15	FY 16	FY 17	FY 18	FY 19	FY 20	FY 21	FY 22	FY 23	FY 24	FY 25
...
...
...



Item	Item ID	Item Description	Item Type	Item Status	Item Date	Item Author	Item Reviewer	Item Score	Item Grade	Item Comments
1	101-1	1. The number of students who took the exam was 100. The number of students who passed the exam was 75. What percentage of students passed the exam?	Multiple Choice	Active	2017-01-01	John Doe	Jane Smith	100%	A	Correct answer: 75%
2	101-2	2. A car is traveling at 60 miles per hour. How far will it travel in 2 hours?	Multiple Choice	Active	2017-01-01	John Doe	Jane Smith	100%	A	Correct answer: 120 miles
3	101-3	3. A rectangle has a length of 10 units and a width of 5 units. What is its area?	Multiple Choice	Active	2017-01-01	John Doe	Jane Smith	100%	A	Correct answer: 50 square units
4	101-4	4. A circle has a radius of 3 units. What is its circumference?	Multiple Choice	Active	2017-01-01	John Doe	Jane Smith	100%	A	Correct answer: 6π units
5	101-5	5. A right triangle has legs of length 3 and 4. What is the length of the hypotenuse?	Multiple Choice	Active	2017-01-01	John Doe	Jane Smith	100%	A	Correct answer: 5 units
6	101-6	6. A line passes through the points (1, 2) and (3, 4). What is its slope?	Multiple Choice	Active	2017-01-01	John Doe	Jane Smith	100%	A	Correct answer: 1
7	101-7	7. A parabola opens upwards and has its vertex at (2, 1). It passes through the point (4, 5). What is its equation?	Multiple Choice	Active	2017-01-01	John Doe	Jane Smith	100%	A	Correct answer: y = x^2 - 4x + 9
8	101-8	8. A system of two linear equations has a unique solution. What does this imply about the lines?	Multiple Choice	Active	2017-01-01	John Doe	Jane Smith	100%	A	Correct answer: They are not parallel and not the same line.
9	101-9	9. A function f(x) = x^2 + 2x + 1. What is f(3)?	Multiple Choice	Active	2017-01-01	John Doe	Jane Smith	100%	A	Correct answer: 16
10	101-10	10. A function f(x) = x^2 + 2x + 1. What is the domain of f(x)?	Multiple Choice	Active	2017-01-01	John Doe	Jane Smith	100%	A	Correct answer: All real numbers
11	101-11	11. A function f(x) = x^2 + 2x + 1. What is the range of f(x)?	Multiple Choice	Active	2017-01-01	John Doe	Jane Smith	100%	A	Correct answer: y ≥ 1
12	101-12	12. A function f(x) = x^2 + 2x + 1. What is the x-intercept of f(x)?	Multiple Choice	Active	2017-01-01	John Doe	Jane Smith	100%	A	Correct answer: -1 and -3
13	101-13	13. A function f(x) = x^2 + 2x + 1. What is the y-intercept of f(x)?	Multiple Choice	Active	2017-01-01	John Doe	Jane Smith	100%	A	Correct answer: 1
14	101-14	14. A function f(x) = x^2 + 2x + 1. What is the vertex of f(x)?	Multiple Choice	Active	2017-01-01	John Doe	Jane Smith	100%	A	Correct answer: (-1, 0)
15	101-15	15. A function f(x) = x^2 + 2x + 1. What is the axis of symmetry of f(x)?	Multiple Choice	Active	2017-01-01	John Doe	Jane Smith	100%	A	Correct answer: x = -1
16	101-16	16. A function f(x) = x^2 + 2x + 1. What is the maximum value of f(x)?	Multiple Choice	Active	2017-01-01	John Doe	Jane Smith	100%	A	Correct answer: 0
17	101-17	17. A function f(x) = x^2 + 2x + 1. What is the minimum value of f(x)?	Multiple Choice	Active	2017-01-01	John Doe	Jane Smith	100%	A	Correct answer: 0
18	101-18	18. A function f(x) = x^2 + 2x + 1. What is the domain of the inverse function f^-1(x)?	Multiple Choice	Active	2017-01-01	John Doe	Jane Smith	100%	A	Correct answer: y ≥ 1
19	101-19	19. A function f(x) = x^2 + 2x + 1. What is the range of the inverse function f^-1(x)?	Multiple Choice	Active	2017-01-01	John Doe	Jane Smith	100%	A	Correct answer: All real numbers
20	101-20	20. A function f(x) = x^2 + 2x + 1. What is the x-intercept of the inverse function f^-1(x)?	Multiple Choice	Active	2017-01-01	John Doe	Jane Smith	100%	A	Correct answer: 1 and 3
21	101-21	21. A function f(x) = x^2 + 2x + 1. What is the y-intercept of the inverse function f^-1(x)?	Multiple Choice	Active	2017-01-01	John Doe	Jane Smith	100%	A	Correct answer: -1 and -3
22	101-22	22. A function f(x) = x^2 + 2x + 1. What is the vertex of the inverse function f^-1(x)?	Multiple Choice	Active	2017-01-01	John Doe	Jane Smith	100%	A	Correct answer: (-1, 0)
23	101-23	23. A function f(x) = x^2 + 2x + 1. What is the axis of symmetry of the inverse function f^-1(x)?	Multiple Choice	Active	2017-01-01	John Doe	Jane Smith	100%	A	Correct answer: x = -1
24	101-24	24. A function f(x) = x^2 + 2x + 1. What is the maximum value of the inverse function f^-1(x)?	Multiple Choice	Active	2017-01-01	John Doe	Jane Smith	100%	A	Correct answer: 0
25	101-25	25. A function f(x) = x^2 + 2x + 1. What is the minimum value of the inverse function f^-1(x)?	Multiple Choice	Active	2017-01-01	John Doe	Jane Smith	100%	A	Correct answer: 0

7/05

Job Posting ID	Job Title	Employer	Location	Posting Date	Expiration Date	Job Type	Education	Experience	Salary	Status
1000000001	Job Title 1	Employer 1	Location 1	2023-01-01	2023-01-31	Full-time	High School	1 year	\$15.00	Open
1000000002	Job Title 2	Employer 2	Location 2	2023-01-02	2023-01-31	Part-time	College	2 years	\$18.00	Closed
1000000003	Job Title 3	Employer 3	Location 3	2023-01-03	2023-01-31	Contract	High School	0 years	\$12.00	Open
1000000004	Job Title 4	Employer 4	Location 4	2023-01-04	2023-01-31	Full-time	College	3 years	\$20.00	Open
1000000005	Job Title 5	Employer 5	Location 5	2023-01-05	2023-01-31	Part-time	High School	0 years	\$10.00	Closed
1000000006	Job Title 6	Employer 6	Location 6	2023-01-06	2023-01-31	Full-time	College	4 years	\$22.00	Open
1000000007	Job Title 7	Employer 7	Location 7	2023-01-07	2023-01-31	Contract	High School	0 years	\$14.00	Open
1000000008	Job Title 8	Employer 8	Location 8	2023-01-08	2023-01-31	Part-time	College	1 year	\$16.00	Closed
1000000009	Job Title 9	Employer 9	Location 9	2023-01-09	2023-01-31	Full-time	High School	1 year	\$17.00	Open
1000000010	Job Title 10	Employer 10	Location 10	2023-01-10	2023-01-31	Contract	College	2 years	\$19.00	Open
1000000011	Job Title 11	Employer 11	Location 11	2023-01-11	2023-01-31	Part-time	High School	0 years	\$11.00	Closed
1000000012	Job Title 12	Employer 12	Location 12	2023-01-12	2023-01-31	Full-time	College	3 years	\$21.00	Open
1000000013	Job Title 13	Employer 13	Location 13	2023-01-13	2023-01-31	Contract	High School	0 years	\$13.00	Open
1000000014	Job Title 14	Employer 14	Location 14	2023-01-14	2023-01-31	Part-time	College	1 year	\$15.00	Closed
1000000015	Job Title 15	Employer 15	Location 15	2023-01-15	2023-01-31	Full-time	High School	1 year	\$16.00	Open
1000000016	Job Title 16	Employer 16	Location 16	2023-01-16	2023-01-31	Contract	College	2 years	\$18.00	Open
1000000017	Job Title 17	Employer 17	Location 17	2023-01-17	2023-01-31	Part-time	High School	0 years	\$12.00	Closed
1000000018	Job Title 18	Employer 18	Location 18	2023-01-18	2023-01-31	Full-time	College	3 years	\$20.00	Open
1000000019	Job Title 19	Employer 19	Location 19	2023-01-19	2023-01-31	Contract	High School	0 years	\$14.00	Open
1000000020	Job Title 20	Employer 20	Location 20	2023-01-20	2023-01-31	Part-time	College	1 year	\$16.00	Closed
1000000021	Job Title 21	Employer 21	Location 21	2023-01-21	2023-01-31	Full-time	High School	1 year	\$17.00	Open
1000000022	Job Title 22	Employer 22	Location 22	2023-01-22	2023-01-31	Contract	College	2 years	\$19.00	Open
1000000023	Job Title 23	Employer 23	Location 23	2023-01-23	2023-01-31	Part-time	High School	0 years	\$11.00	Closed
1000000024	Job Title 24	Employer 24	Location 24	2023-01-24	2023-01-31	Full-time	College	3 years	\$21.00	Open
1000000025	Job Title 25	Employer 25	Location 25	2023-01-25	2023-01-31	Contract	High School	0 years	\$13.00	Open
1000000026	Job Title 26	Employer 26	Location 26	2023-01-26	2023-01-31	Part-time	College	1 year	\$15.00	Closed
1000000027	Job Title 27	Employer 27	Location 27	2023-01-27	2023-01-31	Full-time	High School	1 year	\$16.00	Open
1000000028	Job Title 28	Employer 28	Location 28	2023-01-28	2023-01-31	Contract	College	2 years	\$18.00	Open
1000000029	Job Title 29	Employer 29	Location 29	2023-01-29	2023-01-31	Part-time	High School	0 years	\$12.00	Closed
1000000030	Job Title 30	Employer 30	Location 30	2023-01-30	2023-01-31	Full-time	College	3 years	\$20.00	Open

Category	Item	Value	Unit	Notes
Medical Services	Medical Services - General	1,234,567	Dollars	Includes general medical services provided to patients.
	Medical Services - Specialty	876,543	Dollars	Includes specialty medical services provided to patients.
	Medical Services - Outpatient	543,210	Dollars	Includes outpatient medical services provided to patients.
	Medical Services - Inpatient	321,098	Dollars	Includes inpatient medical services provided to patients.
	Medical Services - Ambulatory	210,987	Dollars	Includes ambulatory medical services provided to patients.
	Medical Services - Home Care	109,876	Dollars	Includes home care medical services provided to patients.
	Medical Services - Telehealth	98,765	Dollars	Includes telehealth medical services provided to patients.
	Medical Services - Research	87,654	Dollars	Includes research medical services provided to patients.
	Medical Services - Education	76,543	Dollars	Includes education medical services provided to patients.
	Medical Services - Administration	65,432	Dollars	Includes administration medical services provided to patients.
Nursing Services	Nursing Services - General	987,654	Dollars	Includes general nursing services provided to patients.
	Nursing Services - Specialty	654,321	Dollars	Includes specialty nursing services provided to patients.
	Nursing Services - Outpatient	432,109	Dollars	Includes outpatient nursing services provided to patients.
	Nursing Services - Inpatient	210,987	Dollars	Includes inpatient nursing services provided to patients.
	Nursing Services - Ambulatory	109,876	Dollars	Includes ambulatory nursing services provided to patients.
	Nursing Services - Home Care	98,765	Dollars	Includes home care nursing services provided to patients.
	Nursing Services - Telehealth	87,654	Dollars	Includes telehealth nursing services provided to patients.
	Nursing Services - Research	76,543	Dollars	Includes research nursing services provided to patients.
	Nursing Services - Education	65,432	Dollars	Includes education nursing services provided to patients.
	Nursing Services - Administration	54,321	Dollars	Includes administration nursing services provided to patients.
Pharmacy Services	Pharmacy Services - General	765,432	Dollars	Includes general pharmacy services provided to patients.
	Pharmacy Services - Specialty	543,210	Dollars	Includes specialty pharmacy services provided to patients.
	Pharmacy Services - Outpatient	321,098	Dollars	Includes outpatient pharmacy services provided to patients.
	Pharmacy Services - Inpatient	210,987	Dollars	Includes inpatient pharmacy services provided to patients.
	Pharmacy Services - Ambulatory	109,876	Dollars	Includes ambulatory pharmacy services provided to patients.
	Pharmacy Services - Home Care	98,765	Dollars	Includes home care pharmacy services provided to patients.
	Pharmacy Services - Telehealth	87,654	Dollars	Includes telehealth pharmacy services provided to patients.
	Pharmacy Services - Research	76,543	Dollars	Includes research pharmacy services provided to patients.
	Pharmacy Services - Education	65,432	Dollars	Includes education pharmacy services provided to patients.
	Pharmacy Services - Administration	54,321	Dollars	Includes administration pharmacy services provided to patients.
Diagnostic Services	Diagnostic Services - General	654,321	Dollars	Includes general diagnostic services provided to patients.
	Diagnostic Services - Specialty	432,109	Dollars	Includes specialty diagnostic services provided to patients.
	Diagnostic Services - Outpatient	210,987	Dollars	Includes outpatient diagnostic services provided to patients.
	Diagnostic Services - Inpatient	109,876	Dollars	Includes inpatient diagnostic services provided to patients.
	Diagnostic Services - Ambulatory	98,765	Dollars	Includes ambulatory diagnostic services provided to patients.
	Diagnostic Services - Home Care	87,654	Dollars	Includes home care diagnostic services provided to patients.
	Diagnostic Services - Telehealth	76,543	Dollars	Includes telehealth diagnostic services provided to patients.
	Diagnostic Services - Research	65,432	Dollars	Includes research diagnostic services provided to patients.
	Diagnostic Services - Education	54,321	Dollars	Includes education diagnostic services provided to patients.
	Diagnostic Services - Administration	43,210	Dollars	Includes administration diagnostic services provided to patients.

8/25/15

Item No.	Description	Quantity	Unit	Rate	Total	Notes
1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24
25
26
27
28
29
30
31
32
33
34
35
36
37
38
39
40
41
42
43
44
45
46
47
48
49
50
51
52
53
54
55
56
57
58
59
60
61
62
63
64
65
66
67
68
69
70
71
72
73
74
75
76
77
78
79
80
81
82
83
84
85
86
87
88
89
90
91
92
93
94
95
96
97
98
99
100

52/0

Nombre de la Institución: FEDERACIÓN DEPORTIVA NACIONAL DE TIRO

La institución deberá con base a la matriz 03 Alineación-Vinculación, realizar el análisis de vinculación estratégica, organizar y nombrar responsables de las modalidades de inclusión que se integrarán en el que hacer institucional para asegurar su cumplimiento.

Modalidad de Inclusión	Responsable de Incorporarlo	Responsable de verificar								
1. Estado garante de los derechos humanos y conductor del desarrollo	1. Fin de la pobreza	Reducción de la pobreza y protección social	MECI1. Para 2030, potenciar y promover la inclusión productiva y proteccion social, especialmente de sus grupos más vulnerables y personas en situación económica u otra condición	Meta 01.3: Implementar a nivel nacional estrategias y planes nacionales para reducir las desigualdades en salud pública, especialmente de salud a 2030, lograr una amplia cobertura de las personas pobres y vulnerables.	1.4.2 Proporción del gasto público total en servicios sociales (educación, salud y protección social).	RED 4. Para el 2024, se ha logrado reducir el número de personas con cobertura de programas sociales para personas en situación de pobreza y vulnerabilidad en 2024) 2.022.105 en 2024)	Desarrollo Social	Programas de apoyo económico para atletas de acuerdo a su rendimiento	Dirección Técnica	Dirección Técnica
2. Estado garante de los derechos humanos y conductor del desarrollo	5. Igualdad de género	Fortalecimiento institucional, seguridad y justicia	Meta 10.6: Crear instituciones eficaces, transparentes y responsables a todos los niveles	Meta 05.04: Es-2032, el Estado garantiza la igualdad social por medio de la reducción sustancial de la exclusión, el incumplimiento y la discriminación	P7.a Efectividad de la gobernanza	RED 12. Para el 2024, se ha logrado reducir el número de personas en 2024) (Cp 21.5 en 2019 a 10.5 millones en 2024)	Desarrollo Social	Programas de desarrollo deportivo para niñas y juveniles	Dirección Técnica	Dirección Técnica
3. Estado garante de los derechos humanos y conductor del desarrollo	10. Paz, justicia e instituciones sólidas	Fortalecimiento institucional, seguridad y justicia	Meta 16.6: Reducir sustancialmente la corrupción y el soborno en todas sus formas	Meta 05.02: El Estado garantiza la igualdad social por medio de la reducción sustancial de la exclusión, el incumplimiento y la discriminación	RED 13. Para el 2024, se ha logrado reducir el número de personas en 2024) (Cp 21.5 en 2019 a 10.5 millones en 2024)	Desarrollo Social	Programas de desarrollo deportivo para niñas y juveniles	Dirección Técnica	Dirección Técnica	

Importante: Esta herramienta debe ser acompañada de un análisis detallado de la contribución de la institución a cada uno de estos planes de mediano y largo plazo.

12/05

Nombre de la institución: **FEDERACIÓN DEPORTIVA NACIONAL DE TIRO**

La institución deberá identificar en la tabla que incluye el detalle de los enfoques, los elementos que aplican y definir las vías en las que los incorporará en el que hacer institucional. Está tabla debe acompañarse de un resumen ejecutivo del análisis realizado.

No.	Enfoques	Modalidades de inclusión	Responsable de incorporar	Responsable de verificar
	Equidad	dirigir programas enfocados a la equidad	Dirección Técnica	Comité Ejecutivo
	Cambio climático	Establecer medidas de conducta que contribuyan a la reducción en la contaminación ambiental.	Gerencia	Comité Ejecutivo
	Gestión integral del riesgo (ambiental, laboral u otro)	Capacitación sobre la gestión de riesgo	Gerencia	Comité Ejecutivo
Orientaciones:				

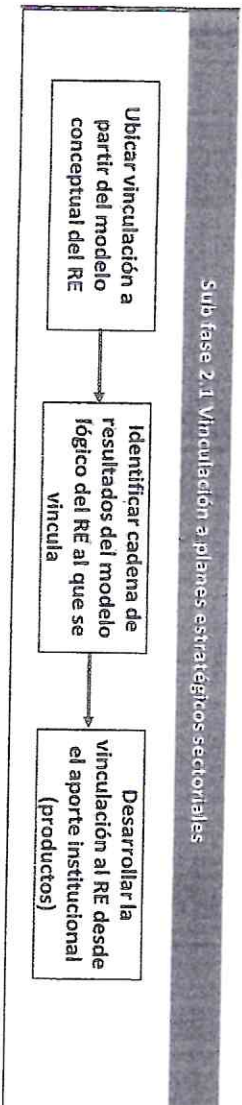
El formato de la tabla contiene en la primera columna el detalle de los enfoques para que la institución se circunscriba a incluir en la columna de la derecha la forma o modalidad en la que se incorporará cada enfoque en el quehacer institucional, así como los responsables de incorporar y verificar la inclusión de los enfoques en el que hacer institucional. Consultar la sección 3.1.4 y el anexo 7 de la Guía PEI.
El enfoque de Gestión por Resultados se aplica al desarrollar los modelos GPR.



Nombre de la institución: **FEDERACIÓN DEPORTIVA NACIONAL DE TIRO**

Instrucciones:

Los problemas más relevantes de los sectores y sus causas han sido analizados en los PES, y sus resultados y cadenas de valor han sido desarrollados, por eso es importante iniciar por determinar en el modelo conceptual, los factores causales que le competen a la institución, según fue definido en dicho plan y achurarlos.



Importante:

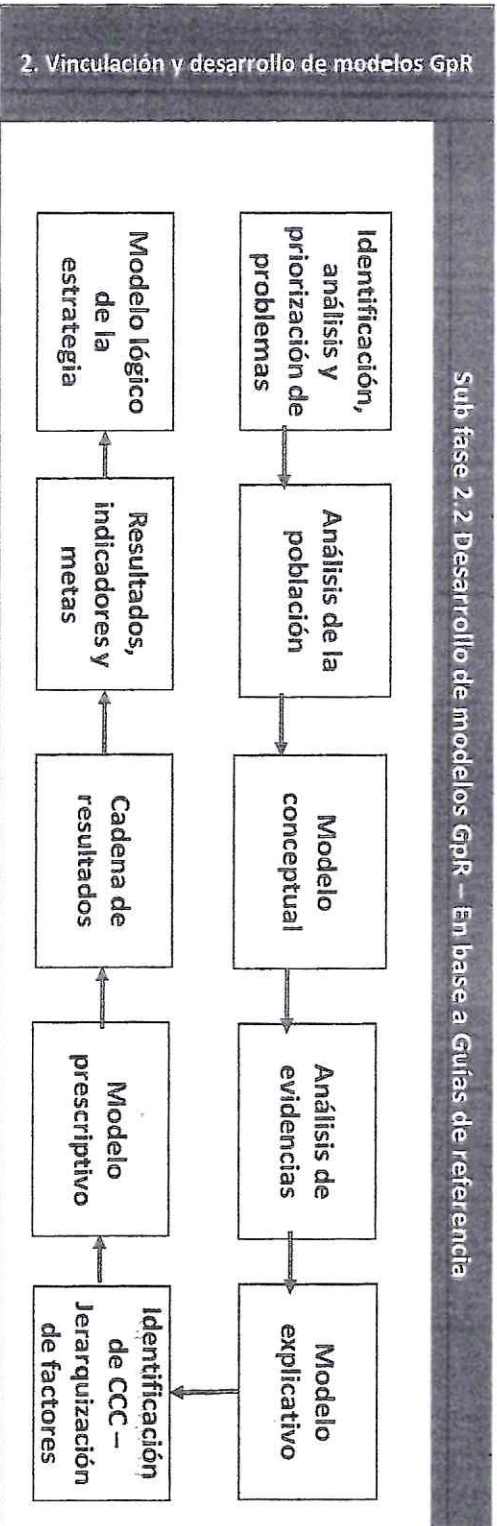
Aplica únicamente a instituciones que ya han trabajado en mesas de Documentos de Resultado Estratégicos de Desarrollo- Documentos RED- donde se ha aplicado la Guía PES

13/05
G

Nombre de la institución: **FEDERACIÓN DEPORTIVA NACIONAL DE TIRO**

Instrucciones:

Sí la institución todavía no se ha vinculado a un Documento RED o bien ha identificado otras problemáticas aun no desarrolladas Sectorialmente y que por mandato la institución debe resolver dicha problemática. La misma debe aplicar el modelaje GPR con base en su mandato legal.



Instrucciones: Elija los problemas que por mandato debe atender, considerando los elementos: ¿Qué?, ¿Quiénes?, ¿La Magnitud del problema (Datos estadísticos de los últimos 5 a 10 años, tanto de Fuentes nacionales, como de Fuentes Internacionales, para hacer comparaciones, y con base en ello definir el tamaño del problema). Con base en el tamaño del problema priorice el de mayor impacto en la población a la que por mandato debe atender. Consultar el Paso 1, selección de los principales problemas de desarrollo, de la Guía Conceptual y Metodológica para la elaboración de Planes Estratégicos Institucionales.

No.	¿Qué?	¿Quiénes?	Magnitud	Problema	Prioridad
1	Pocos atletas interesados en la práctica del tiro deportivo y formar parte sistemática en los procesos.	Población Guatemalteca comprendida entre los 10 a los 50 años	Si medallas en Juegos Panamericanos ni clasificación en Juegos Olímpicos en los últimos 11 años	Insuficiente calidad de los atletas en el rendimiento deportivo a nivel Internacional.	1
2	Limitación en los procesos de compra por falta de proveedores nacionales con costos muy altos de importación obligando a realizar modalidades de compra con tiempos de ejecución extensos.	Población Guatemalteca comprendida entre los 10 a los 50 años que practican Tiro Deportivo a nivel nacional	80% Equipo deportivo en general al final de su vida útil.	Insuficiencia, obsolescencia y desactualización de Equipo, Municiones y material deportivo especializado, por las limitaciones en los procesos de compra de insumos indispensables para la práctica, con costos muy altos y alta obsolescencia en el país que afectan el desarrollo deportivo de atletas en todas las fases del proceso atendido de desarrollo deportivo.	2
3	Disponibilidad presupuestaria baja para el pago de materiales competitivos.	Población Guatemalteca comprendida entre los 10 a los 50 años que practican Tiro Deportivo a nivel nacional	Piezas Viecantes en puestos claves por no contar con salientes competitivos para la contratación de personal calificado.	Carencia de recursos humanos calificados o inexistencia de especialistas, para el cumplimiento óptimo del proceso sistemático de desarrollo deportivo.	3
4	Falta de interés de personas afines al tiro deportivo para la conformación de asociaciones deportivas departamentales.	Población Guatemalteca comprendida entre los 10 a los 50 años que practican Tiro Deportivo a nivel nacional	Se atiende con 8 asociaciones conformadas y de estas funcionan 7 y solamente una cuenta con dirigente.	Carencia de conformación de asociaciones deportivas departamentales para el desarrollo departamental del tiro deportivo	4

**Un problema no es la falta o la ausencia de una solución, hay que reconocer que no es en general, deseable enfrentar los problemas como la falta de una solución, ya que de esa manera se está describiendo lo que quiere hacerse y no, en realidad, el problema que existe" - Página 75, Guía Conceptual de Planificación y Presupuesto por Resultados- MINFR-SEGERIAV, 2013.

Realice la justificación analítica de la selección del problema prioritario:
 El problema encausa la mayoría de los demás problemas en los efectos detectados de las causas, por lo que centralizamos en este problema puede dar soluciones a los efectos y así mismo a varios de los problemas detectados.

Árbol de Problemas

Escasa de talentos deportivos para seleccionar	Pocos atletas en el proceso sistemático con seguimiento deportivo	Errores técnicos en la formación de los atletas (insuficientes atletas practicando el tiro deportivo)	Poca capacidad para atender a un número alto de atletas	Atletas formados con deficiencias técnicas por falta de equipo (insuficiente equipo deportivo (armas, equipo y municiones))	EFECTOS
Insuficiente calidad de los atletas en el rendimiento deportivo a nivel Internacional.					
Poco interés de la población en el deporte de tiro	Mala imagen del deporte por el involucramiento de armas	Pocas asociaciones deportivas conformadas	Falta de proveedores nacionales con insumos especializados en el tiro	Equipos fabricados y distribuidos preferentemente en Europa limitando	CAUSAS
Deportista obligado a la práctica con equipo altamente especializado	Deportista poco popular	Asociaciones conformadas en su mayoría sin dirigentes departamentales			

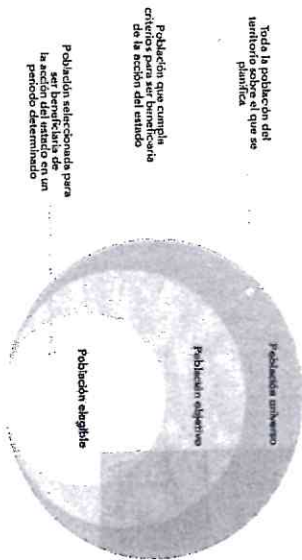
14/05

Definir a la población que es afectada por el/los problema(s) priorizado(s). Identificando tanto sus características internas como externas para establecer con precisión en que población (la elegible) se enfocará la atención por medio de la entrega de productos.
El análisis de población se realiza en función al número de problemas priorizados, ejemplo: si priorizó dos problemas, debe de realizar dos ejercicios de análisis de población, donde identificará los productos (bienes o servicios) a entregar al ciudadano o a su entorno inmediato.
Para consultar ejemplos de población por sus características internas y externas, ir al Paso 2. Formulación de resultados estratégicos y sus indicadores a partir de los problemas de desarrollo, página 30 de la Guía PES.

Descripción de la población objetivo que por mandato del gobierno de Guatemala

Problema central	*Causa	**Población universo	**Población objetivo	**Población elegible	***Sexo		Rango de edad***	Ubicación geográfica de la población elegible** (marcar con una X)		Territorialización**		Pueblo al que pertenece la población***	Comunidad Lingüística***
					Hombres	Mujeres		Urbana	Rural	Departamento	Municipio		
Ineficiencia, deterioro y desactualización de Equipo, Muebles y material deportivo especializado, por las limitaciones en los procesos de compra de insumos indispensables para la práctica, con costos muy altos y sin existencia en el país que afectan el desarrollo deportivo de atletas en todas las fases del proceso sistemático de desarrollo deportivo.	Pocos atletas interesados en la práctica del tiro deportivo y formar parte sistemática de los procesos.	Toda la población guatemalteca.	Niños, adolescentes y adultos	De 10 a 50 años	40.8	51.2	De 10 a 50 años	87.2	13.8	GUATEMALA	Guatemala	Ledina, Maya	Castillano, Maya
					47.5	52.5		79.0	20.4	HUEHUEBANGO	Huehuenango	Ledina, Maya	Castillano, Maya
					41.0	59.0		73.0	26.4	ALTA VERAPAZ	Cobán	Ledina, Maya	Castillano, Maya
					40.2	49.8		51.1	48.9	ESQUINTA	Escuinta	Ledina, Maya	Castillano, Maya
					47.1	51.1		44.9	55.1	SUCHITEPECQUEZ	Mazatenango	Ledina, Maya	Castillano, Maya
					47.8	51.7		47.8	52.2	UTUTUL	Ututul	Ledina, Maya	Castillano, Maya
					48.3	51.7		32.9	67.1	CHICHENUL	Chichén	Ledina, Maya	Castillano, Maya
					49	51		32.9	67.1	RETAILHULU	Retalhulú	Ledina, Maya	Castillano, Maya
					47.8	52.2		43.1	56.9	ZACAPA	Zacapa	Ledina, Maya	Castillano, Maya
					40.8	51.2		07.2	12.8	GUATEMALA	Guatemala	Ledina, Maya	Castillano, Maya
					47.5	52.5		29.6	70.4	HUEHUEBANGO	Huehuenango	Ledina, Maya	Castillano, Maya
					49.8	50.2		23.1	76.9	ALTA VERAPAZ	Cobán	Ledina, Maya	Castillano, Maya
50.2	49.8	51.1	48.9	ESQUINTA	Escuinta	Ledina, Maya	Castillano, Maya						
48.9	51.1	44.9	55.1	SUCHITEPECQUEZ	Mazatenango	Ledina, Maya	Castillano, Maya						
47	53	32.7	67.3	JUTIAPA	Jutiapa	Ledina, Maya	Castillano, Maya						
47.8	52.2	26.6	73.4	CHICHENUL	Chichén	Ledina, Maya	Castillano, Maya						
48.3	51.7	32.9	67.1	JALAPA	Jalapa	Ledina, Maya	Castillano, Maya						
49	51	38.9	60.1	RETAILHULU	Retalhulú	Ledina, Maya	Castillano, Maya						
47.8	52.2	43.1	56.9	ZACAPA	Zacapa	Ledina, Maya	Castillano, Maya						

* Según Modelo Conceptual
** Con base en el numeral 3.2.2.2. Análisis de población, de la Guía para elaboración de PTL. Para población diferente a personas, especificar el número de hogares, instituciones, empresas, etc.
*** Aplica cuando el problema bajo análisis afecta a personas - de lo contrario colocar NO APLICA- N/A



ANÁLISIS DE EVIDENCIA CON BASE A MAGNITUD, EVIDENCIA Y FUERZA EXPLICATIVA

SPPD-11



Instrucciones

Para cada intervención se debe hacer una relación directa a las causas del problema, esto por la jerarquización obtenida previamente, para darle mayor énfasis a las causas que provocan más el problema, debe describir la eficacia para influir sobre la causa, debe consignar la información sobre el documento que ampara esa eficacia de acuerdo a normas APA, y clasificar el tipo de evidencia consultada al igual que se hizo en el análisis de evidencia de las causas.

Problema Principal	Insuficiente calidad de los atletas en el rendimiento deportivo a nivel Interdepartamental	Descripción de la eficacia de la intervención para influir sobre la causa (Copiar el parrafo del documento que explica la relación de influencia de la intervención y la causa analizada, use normas APA para referir se al documento)	Clasificación de la evidencia consultada*
Nombre de la intervención	Causa para la cual es eficaz, según jerarquización de causa de más a menos		
Búsqueda de nuevos proveedores no especializados pero proactivos para la compra nacional de equipamiento deportivo para el tiro	Altos costos del equipo deportivo necesario para la práctica	Al tener proveedores que nos vendan a nivel nacional productos especializados a buen precio, aumentaremos la cantidad de equipamiento deportivo y municiones necesarias para la práctica, a fin de poder aumentar la matrícula nacional que se atiende.	
Estandarizar los polígonos existentes a nivel nacional.	Cantidad limitada de instalaciones deportivas en óptimo estado para la práctica	Al estandarizar los polígonos con los equipos mecánicos, mesas de tiro, etc., se podrán realizar los entrenamientos con la misma calidad a nivel nacional.	
Promoción en redes sociales con contenido de alto valor informativo sobre el deporte	Poco interés de la población en la práctica de tiro	recursos y se tiene un mayor alcance a la población de interés.	
Recursos humanos calificados y profesionales en el proceso administrativo y técnico de la Federación.	Poco interés de la población en la práctica de tiro	Al tener recurso humano calificado, la población que asista a los entrenamientos serán dirigidos a nivel técnico de mejor forma, a fin de tener un mayor número de atletas llegando al alto rendimiento.	
Capacitar y actualizar a los entrenadores y jueces con certificaciones internacionales.	Poco interés de la población en la práctica de tiro	Al tener recurso humano calificado, la población que asista a los entrenamientos serán dirigidos a nivel técnico de mejor forma, a fin de tener un mayor número de atletas llegando al alto rendimiento.	
Programa de capacitación permanente a dirigentes y personal administrativo/técnico.	Poco interés de la población en la práctica de tiro	Al tener recurso humano calificado, la población que asista a los entrenamientos serán dirigidos a nivel técnico de mejor forma, a fin de tener un mayor número de atletas llegando al alto rendimiento.	
Modelo de Gestión por Resultados dirigido a las Asociaciones Deportivas Departamentales que sirva como evaluación y como asignación de recursos.	Altos costos del equipo deportivo necesario para la práctica	Al designar recursos en base a evaluación de rendimiento se optimiza el presupuesto dirigiendolo a donde mejor se está trabajando.	
Descentralizar el alto rendimiento y competencias.	Cantidad limitada de instalaciones deportivas en óptimo estado para la práctica	Al descentralizar competencias y alto rendimiento, se optimizan las instalaciones deportivas departamentales, homogenizando la calidad del equipo deportivo a nivel departamental.	
Inclusión del tiro paralímpico.		El tiro paralímpico es un ámbito poco trabajado el cual si se logra estimular puede dar oportunidad de participación y rendimiento a un gran número de la población que sufre alguna discapacidad física.	

Prioridad temática de Desarrollo	Metas estratégicas de Desarrollo	Metas (10 + 8)	Vinculación Institucional		Política Central de Gobierno zero-zero	Metas	RED	Resultados Institucionales			Nombre del Indicador	Línea Base *			Ejemplo de efecto	Magnitud del indicador (meta e línea base)		
			Plan	Política Sectorial				Acción Estratégica	Metas	Desarrollo de resultados		Metas	Indicador	Meta		Año	Valor actual	Fecha relativa
Reducción de la pobreza y protección social	MED1. Para 2030, potenciar y promover la inclusión social, económica y política de todos, independientemente de su edad, sexo, discapacidad, raza, etnia, origen, religión o situación económica u otra condición	Meta 01.3: Implementar a nivel nacional sistemas y medidas apropiados de protección social para todos, incluidos niveles mínimos, y, de aquí a 2030, lograr una amplia cobertura de las personas pobres y vulnerables.	Desarrollo Social	Mejorar la calidad de vida de las guatemaltecos, especialmente de los grupos más vulnerables y familias que se encuentran en estado de pobreza y extrema pobreza, por medio de la provisión y facilitación efectiva y oportuna de la infraestructura social priorizada en educación, salud, nutrición y vivienda popular.	Promoción de la salud preventiva por medio de la educación, estilos de vida, hábitos alimenticios, saneamiento ambiental, Buenas prácticas de higiene; Implementación de programas de vacunación y zoonosis y asesoría y capacitación para el cuidado de la salud.	M27- Para el año 2023 se redujo la tasa de demorfología cólica en 7 puntos porcentuales, M27- Para el año 2023 se incrementó el número de personas con cobertura de programas sociales para personas en situación de pobreza y vulnerabilidad (De 734,181 en el 2018 a 2,692,105 en 2024).	112 Atletas Meticulosos de la etapa de Masificación e Iniciación en las diferentes asociaciones deportivas- deparlamentales.	80	32	Desarrollo del potencial deportivo	2023	109	3%	Atleta Inmediato/met a 5 años	12	80%		
Fortalecimiento Institucional, seguridad y justicia	Meta 16.6: Crear Instituciones efectivas, responsables y transparentes a todos los niveles	Meta ESP2M4. En 2032, el Estado garantiza la gobernabilidad y la estabilidad social por medio de la reducción sustancial de la exclusión, el racismo y la discriminación					RED 12-Para el 2024, se ha disminuido la tasa de homicidios en 11,0 puntos (De 21,5 en 2019 a 10,5 por cada cien mil habitantes en 2024)											
Fortalecimiento Institucional, seguridad y justicia	Meta 16.5: Reducir sustancialmente la corrupción y el soborno en todas sus formas	Meta ESP2M4. En 2032, el Estado garantiza la gobernabilidad y la estabilidad social por medio de la reducción sustancial de la exclusión, el racismo y la discriminación					RED 12-Para el 2024, se ha disminuido la tasa de homicidios en 11,0 puntos (De 21,5 en 2019 a 10,5 por cada cien mil habitantes en 2024)											

*Una base
de comparación con el que cuenta la institución, puede ser como mínimo uno o dos años antes de la formulación.
puede presentarse en dígitos binarios.

16/05
[Signature]

<p align="center">Fecha del indicador (seguimiento)</p>		<p>SPPD-13</p>
<p>Nombre de la institución: Federación Deportiva Nacional de Tiro</p>		
<p>Nombre del Indicador</p>	<p align="center">Desarrollo del potencial deportivo</p>	
<p>Categoría del Indicador</p>	<p>DE RESULTADO INSTITUCIONAL</p>	
<p>Meta de la Política General de Gobierno asociada</p>	<p align="center">Estimular la práctica del deporte escolar y la educación física.</p>	
<p>Política Pública Asociada</p>	<p align="center">Desarrollo Social</p>	

<p>Descripción del Indicador</p>	<p>Cantidad de atletas en etapa de Masificación e Iniciación</p>
<p>Interpretación</p>	<p>El valor del indicador puede variar en virtud de las diversas circunstancias particulares, sociales, económicas y culturales que afecten la motivación o el interés de los atletas federados.</p>
<p>Fórmula de cálculo</p>	<p>Atleta inmediato/meta * 5 años</p>

Ambito geográfico	Nacional	Regional	Departamento	Municipio
	X		X	
Frecuencia de la medición	Mensual	Cuatrimestral	Semestral	Anual
				X

Tendencia del Indicador	2019	2025	2026	2027	2028
Años					
Valor del indicador (en datos absolutos y relativos)	3%	3%	3%	3%	3%

Línea Base	
Año	Meta en datos absolutos
2024	112
2025	115
2026	118
2027	121
2028	124

Medios de Verificación	
Procedencia de los datos	Matrícula Reportada a CDAG
Unidad Responsable	Dirección Técnica
Metodología de Recopilación	Matrícula Enviada Por Entrenadores Departamentales

Plan Operativo Multianual			
Producción asociada al cumplimiento de la meta			
Productos	Indicadores	Subproductos	Indicadores
Dirección y Coordinación Técnico - Administrativo	Cantidad de Reuniones mensuales	Dirección y Coordinación Administrativa / Técnica	Cantidad de Reuniones mensuales
Deportistas federados beneficiados con entrenamientos en las etapas de masificación e iniciación.	Atletas reportados en la asistencia	Deportistas federados beneficiados con eventos de las etapas de masificación e iniciación.	Atletas reportados en la asistencia
Deportistas federados beneficiados con eventos de las etapas de especialización y perfeccionamiento que integran las líneas de desarrollo deportivo de la Federación.	Eventos Nacionales realizados cuatrimestral	Subproducto 1: Deportistas federados beneficiados con eventos de las etapas de especialización y perfeccionamiento que integran las líneas de desarrollo deportivo de la Federación (2da y 3ra línea).	Eventos Nacionales realizados cuatrimestral
Deportistas federados beneficiados con eventos de alto rendimiento que integran las líneas de desarrollo deportivo de la Federación.	Eventos Internacionales realizados de forma cuatrimestral	Deportistas federados beneficiados con eventos de alto rendimiento que integran las líneas de desarrollo deportivo de la Federación. (1ra línea de desarrollo deportivo).	Eventos Internacionales realizados de forma cuatrimestral

Esta parte se llena al tener definida la matriz POM

Notas técnicas:

Nombre de la Institución: FEDERACIÓN DEPORTIVA NACIONAL DE TIRO			
Visión	Preguntas que ayudan a definir la Visión	Ejemplo de respuesta	Formulación de la visión
Atletas formados integralmente que cosechan resultados nacionales e internacionales fomentando a la sociedad el orgullo de ser guatemaltecos.	¿Cuáles son las condiciones de la población a atender en función del mandato institucional?	Atletas en etapa de formación con resultados bajos a nivel internacional	Atletas formados integralmente que cosechan resultados nacionales e internacionales fomentando a la sociedad el orgullo de ser guatemaltecos.
	¿Cómo visualiza la institución la condición futura de esa población?	Guatemala tiene atletas clasificados a competencias internacionales de alto nivel competitivo con resultados deportivos	

Misión	Preguntas que ayudan a definir la Misión	Forma de responder	Formulación de la misión
Institución rectora del tiro deportivo en Guatemala que regula, fomenta, fiscaliza y desarrolla la práctica en el territorio nacional bajo principios de buena gobernanza y transparencia.	i) ¿Para qué existe la institución, cuál es su mandato según la ley de creación?	Somos una entidad responsable de normar, desarrollar y promocionar el tiro deportivo a nivel nacional.	Institución rectora del tiro deportivo en Guatemala que regula, fomenta, fiscaliza y desarrolla la práctica en el territorio nacional bajo principios de buena gobernanza y transparencia.
	ii) ¿Su competencia es rectora, ejecutora, coordinadora, supervisora?	Institución Rectora del Tiro Deportivo en Guatemala.	
	iii) ¿Cuáles son sus grandes ámbitos de acción? (Resumir y ordenar atribuciones en grandes categorías)	Regir, Normar, Desarrollar, promocionar, Fiscalizar, fomentar	
	i) ¿Qué población debe atender?	Toda la población Guatemalteca comprendida en en las edades de los 10 a los 50 años	
	ii) ¿Qué principios nos rigen?	Responsabilidad social, Respeto, Amistad, Juego Limpio, Transparencia, Excelencia	

No	Valores (principios)	Describir brevemente como aplican los valores enunciados	Describir como los valores institucionales se aplican también hacia la población objetivo o elegible
1	Responsabilidad social.	Institución responsable e incluyente, sin distinción de raza, credo o situación socioeconómica que vela por la inclusión de personas en situaciones vulnerables o con discapacidades físicas.	La responsabilidad es de todos
2	Respeto	Se inculca el respeto a uno mismo y para con nuestros compañeros, entrenadores y dirigentes.	Trata como quieres que te traten
3	Amistad	Se promueve la amistad como valor indispensable para el desarrollo deportivo.	Con amistades se superan las barreras
4	Juego Limpio	Se fomenta el deporte libre de dopaje y amañamientos.	El doping no es deporte
5	Transparencia	Se promueve la transparencia a través del libre acceso a la información.	La transparencia nos garantiza un futuro
6	Excelencia	Se promueve que los atletas siempre busquen la excelencia, nunca se conformen con el resultado.	La mediocridad no gana medallas

Debe incluir los principios éticos que darán coherencia a la cultura organizacional y facilitarán la resolución de conflictos. Para la administración pública, los principios se encuentran en la Ley del Organismo Ejecutivo. Art. 4. Principios que rigen la función administrativa: Solidaridad, subsidiariedad, transparencia, probidad, eficacia, eficiencia, descentralización y participación ciudadana. Estos deben ser retomados en las misiones de las instituciones.


 17/12

El análisis de capacidades es importante para determinar la cantidad de productos que la institución puede entregar con la capacidad instalada que tiene y a través de ello establecer en que porcentaje se está cubriendo a la población elegible y cuáles son las brechas existentes para programar su cobertura.

Análisis de capacidades

Elementos a considerar en el análisis



Cadena de Valor

Eficiencia

- | | | |
|---|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> • RH. Policías competentes • Armas y municiones • Vehículos • Combustible • Radios • Cámaras de vigilancia | <ul style="list-style-type: none"> • Planificar operativos • Capacitación a personal • Dotación de equipo, vehículos, | <p>Operativos policiales especializados, en zonas de mayor incidencia de homicidios</p> |
|---|--|--|

Eficacia

<p>Para 2024 se ha disminuido el tráfico de armas, municiones y explosivos en un xx %</p>	<p>Para 2024 se ha disminuido la tasa de homicidios en 10.1 puntos (de 20.6 en 2019 a 10.1 por cada cien mil habitantes)</p>
---	--

Ejecución

Efecto e impacto

Análisis FODA			
		FORTALEZAS	DEBILIDADES
ESPACIO VACIO	F1	Cancha de la capital con sistemas de medición electrónico para las competencias.	D1 Salarios poco atractivos y competitivos.
	F2	Asignación económica otorgada por la CDAG buena, en comparación con el resto de Federaciones.	D2 Bajo nivel deportivo y competitivo de los atletas a nivel Panamericano y Mundial.
	F3	Comité Ejecutivo con disposición e involucrado en las soluciones a las problemáticas.	D3 Armas en mal estado a nivel departamental
	F4	No distinción de clases, edad y/o Género para la práctica del deporte.	D4 insuficiencia de armas, equipamiento deportivo y municiones para el desarrollo deportivo a nivel departamental.
	F5	Asociaciones departamentales con entrenadores capacitados para el desarrollo de atletas	D5 Centralización de equipos de medición electrónica.
	F6	Asociaciones departamentales con instalaciones para la práctica del tiro deportivo.	D6 Mal estado o inexistencia de equipos mecánicos de blancos en los departamentos.
	F7	Personal Emprendedor y proactivo	D7 Blancos de Medición electrónica antiguos, próximos a finalizar su vida útil, sin stock nacional ni internacional.
OPORTUNIDADES		ESTRATEGIAS FO	ESTRATEGIAS DO
O1	Aumento de presupuesto a la Federación por parte de la CDAG.	FO1 Solicitud a CDAG - COG para compra de Blancos electrónicos de medición laser con tecnología de punta y máxima precisión.	DO1 Incurción en la compra de insumos deportivos especializados con proveedores proactivos sin experiencia en el deporte (Repuestos, Municiones de aire, Consumibles, etc)
O2	Surgimiento de nuevas tecnologías para la medición de resultados a distancia.	FO2 Especialización y fortalecimiento de los conocimientos de los entrenadores departamentales mediante capacitaciones orientadas a sus necesidades.	DO2 Impulsar el desarrollo departamental, para incremento de cantidad y calidad de matrícula.
O3	Acercamiento de proveedores nacionales proactivos dispuestos a Incursionar en este deporte.	FO3 Distribución de adecuada y estudiada de los fondos de apoyos económicos para el desarrollo de las categorías juveniles.	DO3 Solicitar al personal de armería y mantenimiento el arreglo de los blancos mecánicos que se encuentran en mal estado.
O4	Disposición de COG para apoyos extraordinarios en Implementación deptiva.	FO4 Fabricación propia de blancos mecánicos para las asociaciones departamentales.	DO4 Traslado de blancos electrónicos de forma estratégica a asociaciones departamentales una vez comprados los nuevos blancos a fin de descentralizarlos.
O5	Plan de medios digitales para llegar a más población.	FO5 Distribución de adecuada y estudiada de los fondos de apoyos económicos para el desarrollo de las categorías juveniles.	DO5 Evaluación de Entrenadores para ajustar salarios en base al rendimiento deportivo cosechado por sus atletas.
O6	Proyectos y programas de desarrollo juvenil.	FO6	DO6
O7	Personal con mucho conocimiento empírico en mecánica.	FO7	DO7
O8	Nuevos proveedores Internacionales con productos consumibles certificados para blancos electrónicos a menor costo.	FO8	DO8

AMENAZAS		ESTRATEGIAS FA		ESTRATEGIAS DA	
A1	Carencia de proveedores nacionales especializados para la compra de municiones de aire y fuego de calidad adecuada para el rendimiento deportivo.	FA1	Plantear plan de compras interanual priorizado para la adquisición parcial y sistemática de equipo deportivo acorde a la asignación recibida.	DA1	Se priorizará en el presupuesto que no es entregado al 100% por el MINFIN/CDAG/COG para la compra de más armas y equipo deportivo que permita mejorar las condiciones en los departamentos.
A2	Carencia de proveedores nacionales la compra de repuestos para armas y blancos electrónicos.	FA2	Búsqueda de nuevos proveedores que sean proactivos e incursión en las compras especializadas del tiro deportivo.	DA2	
A3	Altos costos de todos los insumos relacionados a la práctica del tiro deportivo.	FA3		DA3	
A4	Presupuesto entregado a la Federación incompleto por parte del Ministerio de Finanzas /CDAG/COG	FA4		DA4	

Determinar la estrategia a emplear

Factores internos Factores externos	Lista de Fortalezas F1 F2 F3	Lista de Debilidades D1 D2 D3
	Lista de Oportunidades O1 O2 O3	FO (Max-Max) Estrategia para maximizar tanto F como O.
Lista de Amenazas A1 A2 A3	FA (Max-Min) Estrategia para maximizar F y minimizar A	DA (Min-Min) Estrategia para minimizar tanto D como A

De la combinación de Fortalezas y Oportunidades surgen las potencialidades, señalan las líneas de acción más prometedoras para la organización.

Las limitaciones determinadas por una combinación de debilidades y amenazas colocan una seria advertencia.

Los riesgos (FA) y los desafíos (DO) exigirán una cuidadosa consideración a la hora de marcar el rumbo de la institución en el futuro.

<https://es.slideshare.net/jesusreyaldoflores/analisis-interno-de-la-empresa-sus-recursos-y-capacidades>

18/05

Analisis de acciones

Institución: FEDERACIÓN DEPORTIVA NACIONAL DE TIRO

SPPD-16

No.	Actor nombre y descripción	(1) Rol				Recursos	Acciones principales y como puede influir en la gestión institucional del problema	Ubicación geográfica y área de influencia
		(1)	(2)	(3)	(4)			
1	Comité Ejecutivo	2	1	1	1	Toma de decisiones	Desarrollar las instrucciones y toma de decisión de acciones a realizar.	Guatemala
2	Dirección Técnica	2	1	0	1	Técnicos	Desarrollar planes y programas que planteen estrategias para el desarrollo del deporte.	Guatemala
3	Gerencia Administrativa	2	1	0	1	Administrativos	Desarrollar la correcta administración de los recursos otorgados.	Guatemala
4	Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala/ Comité Olímpico Guatemalteco	1	1	1	1	Financieros, Técnicos, Logísticos	Brindar lineamientos a cumplir.	Guatemala
5	SEGEPLAN	1	1	0	1	planificación	Lineamientos para planificación estratégica	Guatemala
6	Comité Paralímpico Guatemalteco	1	1	0	1	capacitación	capacitación a personal para atención deportiva a personas con discapacidad	Guatemala
7	Medios de Comunicación	1	1	0	-1	Dibujación	Cobertura de eventos y atletas para promocionar el deporte	Guatemala

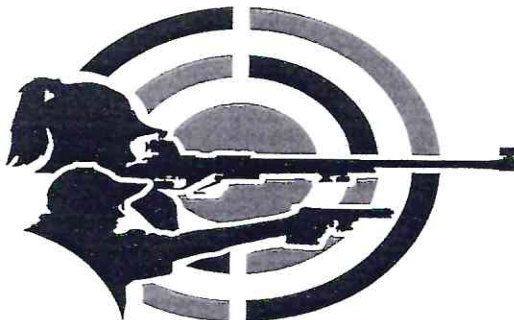
(1) Rol que desempeñan:	(2) Importancia de las relaciones predominantes				(3) Jerarquización			(4) Interés que posea el actor
	A favor	Indiferente	En contra	Alto	Medio	Bajo		
Facilitador	2	1	0	Alto	1	1	1	
Aliado	1	1	0	Medio	0	0	-1	
Oponente	-1	0	-1	Bajo	-1	-1	-1	
Neutro	0	0	0					

Los actores son aquellos agentes con los cuales se establece alguna relación, sea ésta de coordinación, alianza o apoyo a la gestión institucional en uno o más cursos de acción relacionados con la problemática priorizada, también pueden asumir una actitud de indiferencia o ser contrarios a la intervención que se pretende desarrollar. Pueden ser personas, grupos de personas, organizaciones o instituciones.



INSTRUMENTOS DE PLANIFICACIÓN POR RESULTADOS:

PLAN OPERATIVO MULTIANUAL 2024 - 2028



**FEDERACIÓN DEPORTIVA
NACIONAL DE TIRO**
G U A T E M A L A

19/24

Índice de caja de herramientas de apoyo para POM y POA 2024-2028

		Haga click en el vínculo para ir a la herramienta
POM	POM	SPPD-17
	Ficha de seguimiento POM	SPPD-18
POA	POA	SPPD-19
	Programación Mensual: Productos-Subproductos-Acciones	SPPD-20
	Ficha de seguimiento POA	SPPD-21

Anexos	
Ruta de Trabajo	ANEXO1
Clasificadores temáticos	ANEXO2

[Regresar a caratula](#)

Handwritten signature
20/25

NIVEL DE EJECUCIÓN INSTRUCCIONAL		REGION DE EJECUCIÓN INSTRUCCIONAL		NIVEL DE EJECUCIÓN INSTRUCCIONAL		REGION DE EJECUCIÓN INSTRUCCIONAL		NIVEL DE EJECUCIÓN INSTRUCCIONAL		REGION DE EJECUCIÓN INSTRUCCIONAL		NIVEL DE EJECUCIÓN INSTRUCCIONAL		REGION DE EJECUCIÓN INSTRUCCIONAL		NIVEL DE EJECUCIÓN INSTRUCCIONAL		REGION DE EJECUCIÓN INSTRUCCIONAL																															
Programa	Proyecto	Actividad	Objetivo	Meta	Indicador	Producto	Descripción	Medio	Valor	Medio	Valor	Medio	Valor	Medio	Valor	Medio	Valor	Medio	Valor																														
Educación Superior	Desarrollo	Política Educativa de Gobierno Post-secundario	Culminar el desarrollo de la política educativa de gobierno post-secundario.	1000	ESTRATEGIAS	Producto 1: Estrategia de desarrollo de la política educativa de gobierno post-secundario.	Estrategia de desarrollo de la política educativa de gobierno post-secundario.	1000	1000	1000	1000	1000	1000	1000	1000	1000	1000	1000	1000	1000																													
																					Mejorar la calidad de vida de los estudiantes de los grupos más vulnerables y familias que se encuentran en estado de pobreza y extrema pobreza por medio de la provisión y facilitación efectiva y oportuna de la infraestructura social priorizada en educación, salud, nutrición y vivienda popular.	La matriz de alineación, vinculación estratégica a nivel sectorial e institucional no facilita la vinculación de estas variables ya que las mismas no contemplan ni objetivos sectoriales ni acciones.	La matriz de alineación, vinculación estratégica a nivel sectorial e institucional no facilita la vinculación de estas variables ya que las mismas no contemplan ni objetivos sectoriales ni acciones.	Para el 2024 se ha incrementado el rendimiento deportivo dentro del medallero general de los eventos del ciclo olímpico, logrando ubicarse dentro de los primeros 3 lugares a nivel centroamericano y del Caribe; dentro de los primeros 5 lugares a nivel panamericano y buscando la clasificación de al menos 1 atleta a los Juegos Olímpicos París 2024.	X	Producto 2: Documento de política educativa de gobierno post-secundario.	Documento de política educativa de gobierno post-secundario.	112	Q 1,395,064,35	115	Q 1,395,064,35	118	Q 1,395,064,35	121	Q 1,395,064,35	124	Q 1,395,064,35												
																																						Subproducto 1: Documento de política educativa de gobierno post-secundario.	Documento de política educativa de gobierno post-secundario.	112	Q 1,395,064,35	115	Q 1,395,064,35	118	Q 1,395,064,35	121	Q 1,395,064,35	124	Q 1,395,064,35
Mejorar la calidad de vida de los estudiantes de los grupos más vulnerables y familias que se encuentran en estado de pobreza y extrema pobreza por medio de la provisión y facilitación efectiva y oportuna de la infraestructura social priorizada en educación, salud, nutrición y vivienda popular.	La matriz de alineación, vinculación estratégica a nivel sectorial e institucional no facilita la vinculación de estas variables ya que las mismas no contemplan ni objetivos sectoriales ni acciones.	La matriz de alineación, vinculación estratégica a nivel sectorial e institucional no facilita la vinculación de estas variables ya que las mismas no contemplan ni objetivos sectoriales ni acciones.	Para el 2024 se ha incrementado el rendimiento deportivo dentro del medallero general de los eventos del ciclo olímpico, logrando ubicarse dentro de los primeros 3 lugares a nivel centroamericano y del Caribe; dentro de los primeros 5 lugares a nivel panamericano y buscando la clasificación de al menos 1 atleta a los Juegos Olímpicos París 2024.	X	Producto 3: Documento de política educativa de gobierno post-secundario.	Documento de política educativa de gobierno post-secundario.	112	Q 1,395,064,35	115	Q 1,395,064,35	118	Q 1,395,064,35	121	Q 1,395,064,35	124	Q 1,395,064,35																																	
																	Subproducto 3: Documento de política educativa de gobierno post-secundario.	Documento de política educativa de gobierno post-secundario.	112	Q 1,395,064,35	115	Q 1,395,064,35	118	Q 1,395,064,35	121	Q 1,395,064,35	124	Q 1,395,064,35																					
Mejorar la calidad de vida de los estudiantes de los grupos más vulnerables y familias que se encuentran en estado de pobreza y extrema pobreza por medio de la provisión y facilitación efectiva y oportuna de la infraestructura social priorizada en educación, salud, nutrición y vivienda popular.	La matriz de alineación, vinculación estratégica a nivel sectorial e institucional no facilita la vinculación de estas variables ya que las mismas no contemplan ni objetivos sectoriales ni acciones.	La matriz de alineación, vinculación estratégica a nivel sectorial e institucional no facilita la vinculación de estas variables ya que las mismas no contemplan ni objetivos sectoriales ni acciones.	Para el 2024 se ha incrementado el rendimiento deportivo dentro del medallero general de los eventos del ciclo olímpico, logrando ubicarse dentro de los primeros 3 lugares a nivel centroamericano y del Caribe; dentro de los primeros 5 lugares a nivel panamericano y buscando la clasificación de al menos 1 atleta a los Juegos Olímpicos París 2024.	X	Producto 4: Documento de política educativa de gobierno post-secundario.	Documento de política educativa de gobierno post-secundario.	112	Q 1,395,064,35	115	Q 1,395,064,35	118	Q 1,395,064,35	121	Q 1,395,064,35	124	Q 1,395,064,35																																	
																	Subproducto 4: Documento de política educativa de gobierno post-secundario.	Documento de política educativa de gobierno post-secundario.	112	Q 1,395,064,35	115	Q 1,395,064,35	118	Q 1,395,064,35	121	Q 1,395,064,35	124	Q 1,395,064,35																					

FICHA DE SEGUIMIENTO ANUAL

SPPD-18

INDICADORES DE RESULTATIVO

RESULTADO ESTRATEGICO Y SUBSTRATEGICO	INDICADOR DE RESULTATIVO (Descripción)	FORMULA DEL INDICADOR (Descripción)	AÑO	2014		2015		2016		2017		2018	
				META		META		META		META		META	
				Objetivo	Indicador	Objetivo	Indicador	Objetivo	Indicador	Objetivo	Indicador	Objetivo	Indicador
Deportistas federados beneficiados con entrenamientos de las etapas de masificación e iniciación.	Personas	Atletas Matriculados/meda 5 años	2023	48	100%	84	100	84	100	84	100	84	100
				4	100%	4	100	4	100	4	100	4	100
Deportistas federados beneficiados con eventos de las etapas de especialización y perfeccionamiento que integran las líneas de desarrollo deportivo de la Federación.	Eventos	Eventos/meda 5 años	2023	12	100%	12	100	12	100	12	100	12	100
				4	100%	4	100	4	100	4	100	4	100
Deportistas federados beneficiados con eventos de alto rendimiento que integran las líneas de desarrollo deportivo de la Federación.	Eventos	Eventos/meda 5 años	2023	4	100%	4	100	4	100	4	100	4	100
				4	100%	4	100	4	100	4	100	4	100

INDICADORES DE PROCESO

PRODUCTOS	UNIDAD DE MEDIDA	INDICADOR DE PROCESO Y CONTROL	AÑO	2014		2015		2016		2017		2018	
				META		META		META		META		META	
				Objetivo	Indicador	Objetivo	Indicador	Objetivo	Indicador	Objetivo	Indicador	Objetivo	Indicador
Directora y Coordinadora Técnico Administrativo	Documentos	Documentos/meda 5 años	2023	48	100%	84	100	84	100	84	100	84	100
				4	100%	4	100	4	100	4	100	4	100
Deportistas federados beneficiados con entrenamientos de las etapas de masificación e iniciación.	Personas	Atletas Matriculados/meda 5 años	2023	108	100%	112	100	112	100	115	100	118	100
				12	100%	12	100	12	100	12	100	12	100
Deportistas federados beneficiados con eventos de las etapas de especialización y perfeccionamiento que integran las líneas de desarrollo deportivo de la Federación.	Eventos	Eventos/meda 5 años	2023	12	100%	12	100	12	100	12	100	12	100
				4	100%	4	100	4	100	4	100	4	100
Deportistas federados beneficiados con eventos de alto rendimiento que integran las líneas de desarrollo deportivo de la Federación.	Eventos	Eventos/meda 5 años	2023	4	100%	4	100	4	100	4	100	4	100
				4	100%	4	100	4	100	4	100	4	100

21/02

**INSTRUMENTOS DE PLANIFICACIÓN POR
RESULTADOS:**

**PLAN OPERATIVO ANUAL
2024.**



[Handwritten signature]
22/
/24

UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL DE BOGOTÁ D.C.					RESOLUCIÓN RESTRICTIVA					
Prioridad Nacional de Desarrollo	Metas Estratégicas de Desarrollo	Objetivo Sectorial	Áreas Estratégicas	Metas	RID	Descripción de Resultado			Indicador	
						Final	Intermedio	Previsión		
PR Reducción de Pobreza y Protección Social						MONITOREO PROGRAMADO				
						Producto 1	Producto 2	Producto 3	Producto 4	Producto 5
<p>Impulsar la calidad de vida de las comunidades beneficiarias en las zonas de pobreza extrema y alta vulnerabilidad, por medio de acciones de desarrollo humano, protección social y generación de oportunidades económicas y laborales.</p> <p>La meta de este proyecto es lograr que las comunidades beneficiarias tengan acceso a servicios básicos, protección social y oportunidades económicas y laborales.</p> <p>La meta de este proyecto es lograr que las comunidades beneficiarias tengan acceso a servicios básicos, protección social y oportunidades económicas y laborales.</p> <p>La meta de este proyecto es lograr que las comunidades beneficiarias tengan acceso a servicios básicos, protección social y oportunidades económicas y laborales.</p>						Producto 1: Dedicación de recursos para la implementación de acciones de desarrollo humano, protección social y generación de oportunidades económicas y laborales.	Producto 2: Implementación de acciones de desarrollo humano, protección social y generación de oportunidades económicas y laborales.	Producto 3: Implementación de acciones de desarrollo humano, protección social y generación de oportunidades económicas y laborales.	Producto 4: Implementación de acciones de desarrollo humano, protección social y generación de oportunidades económicas y laborales.	Producto 5: Implementación de acciones de desarrollo humano, protección social y generación de oportunidades económicas y laborales.
						No aplica	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica
						28	28	28	28	28
						Q 352.085.69	Q 352.085.69	Q 352.085.69	Q 352.085.69	Q 352.085.69
						28	28	28	28	28
Q 485.021.45	Q 485.021.45	Q 485.021.45	Q 485.021.45	Q 485.021.45						
72	72	72	72	72						
Q 465.021.45	Q 465.021.45	Q 465.021.45	Q 465.021.45	Q 465.021.45						
5	5	5	5	5						
Q 1.445.168.13	Q 1.445.168.13	Q 1.445.168.13	Q 1.445.168.13	Q 1.445.168.13						
4	4	4	4	4						
Q 640.393.50	Q 640.393.50	Q 640.393.50	Q 640.393.50	Q 640.393.50						
1	1	1	1	1						
Q 640.393.50	Q 640.393.50	Q 640.393.50	Q 640.393.50	Q 640.393.50						
2	2	2	2	2						
Q 640.393.50	Q 640.393.50	Q 640.393.50	Q 640.393.50	Q 640.393.50						
4	4	4	4	4						
Q 1.321.186.50	Q 1.321.186.50	Q 1.321.186.50	Q 1.321.186.50	Q 1.321.186.50						

93/15

Exatidão da Prova 2014

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100

30/12
A

PRODUCTO	UNIDAD DE MEDIDA	INDICADOR DE PRODUCTO Y FORMULA	AÑO	Unidad base		Criterios de Evaluación		Criterios de Evaluación		Criterios de Evaluación		TOTAL		
				Meta	Realización	Meta	Realización	Meta	Realización	Meta	Realización	Meta	Realización	
Dirección y Coordinación Técnico - Administrativo	Documentos	Documentos/ meta * 5 años	2023	48	100%	28	33.333333	28	33.333333	28	33.333333	84	100	84
Deportistas federados beneficiados con entrenamientos de las etapas de matricación e inclusión.	Personas	Atletas Matriculados/ meta * 5 años	2023	109	100%	72	64.28571429	72	17.85714	20	17.85714	112	100	112
Deportistas federados beneficiados con eventos de las etapas de especialización y perfeccionamiento que integran las líneas de desarrollo deportivo de la Federación.	Eventos	Eventos/meta * 5 años	2023	12	100%	5	41.66666667	5	33.33333	4	25	12	100	12
Deportistas federados beneficiados con eventos de alto rendimiento que integran las líneas de desarrollo deportivo de la Federación.	Eventos	Eventos/meta * 5 años	2023	4	100%	1	25	1	25	2	50	4	100	4

SEBINDERIO	UNIDAD DE MEDIDA	INDICADOR DE PRODUCTO Y FORMULA	AÑO	Unidad base		Criterios de Evaluación		Criterios de Evaluación		Criterios de Evaluación		TOTAL		
				Meta	Realización	Meta	Realización	Meta	Realización	Meta	Realización	Meta	Realización	
Dirección y Coordinación Técnico - Administrativo	Documentos	Documentos/ meta * 5 años	2023	48	100%	28	33.333333	28	33.33333	28	33.33333	84	100	84
Deportistas federados beneficiados con entrenamientos de las etapas de matricación e inclusión.	Personas	Atletas Matriculados/ meta * 5 años	2023	109	100%	72	64.28571429	72	17.85714	20	17.85714	112	100	112
Deportistas federados beneficiados con eventos de las etapas de especialización y perfeccionamiento que integran las líneas de desarrollo deportivo de la Federación.	Eventos	Eventos/meta * 5 años	2023	12	100%	5	41.66666667	5	33.33333	4	25	12	100	12
Deportistas federados beneficiados con eventos de alto rendimiento que integran las líneas de desarrollo deportivo de la Federación.	Eventos	Eventos/meta * 5 años	2023	4	100%	1	25	1	25	2	50	4	100	4

Nota: Información a completar al término de cada cuatrimestre

Nota: Información a completar al término de cada cuatrimestre

Nota: Información a completar al término de cada cuatrimestre

Nota: Información a completar al término de año.

CLASIFICADORES TEMÁTICOS

ANEXO SPPD-02

NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN: FEDERACIÓN DEPORTIVA NACIONAL DE TIRO

NOMBRE DEL CLASIFICADOR TEMÁTICO	PRODUCTO / SUBPRODUCTO QUE SE ASOCIA AL CLASIFICADOR TEMÁTICO	Metas al 2024	
		Física	Financiera
1.6 Niñez	Deportistas federados beneficiados con entrenamientos de las etapas de masificación e iniciación.	112	Q 1,395,064.35
1.7 Juventud			
1.6 Niñez	Deportistas federados beneficiados con eventos de las etapas de especialización y perfeccionamiento que integran las líneas de desarrollo deportivo de la Federación.	12	Q 4,335,504.38
1.7 Juventud			
1.6 Niñez	Dirección y Coordinación Técnico - Administrativo	84	Q 756,256.90
1.7 Juventud			
1.7 Juventud	Deportistas federados beneficiados con eventos de alto rendimiento que integran las líneas de desarrollo deportivo de la Federación.	4	Q 1,921,180.50
	TOTAL		Q 8,408,006.13

*Nota: según corresponda de acuerdo a la Ley Orgánica del Presupuesto (Artículo 17 Quater , ejecución presupuestaria por clasificador temático)